2023年的苹果公司

费利克斯·奥伯霍尔泽-吉
Felix Oberholzer-Gee

2025年10月



HARVARD | BUSINESS | SCHOOL

Copyright © President & Fellows of Harvard College

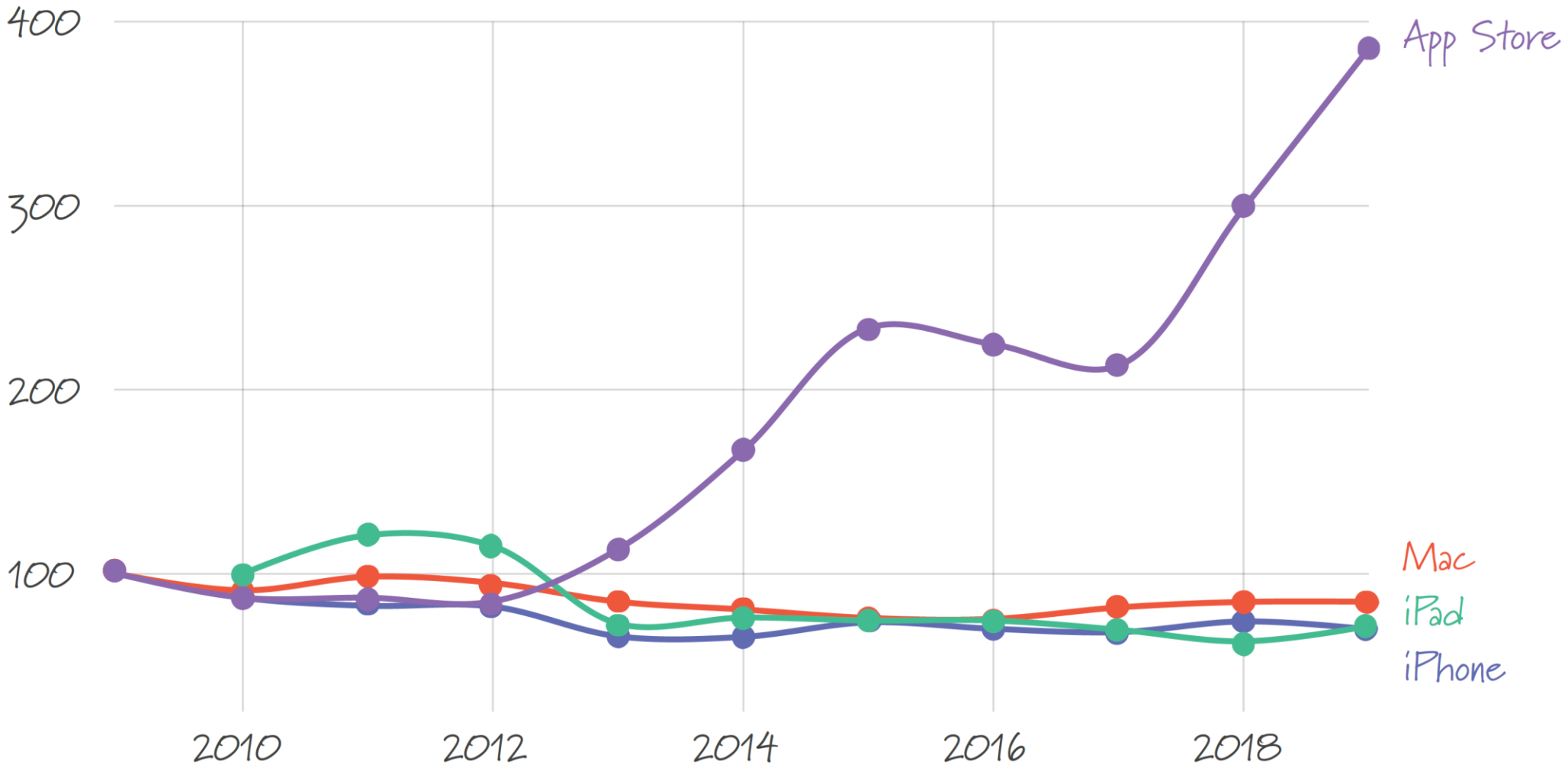
苹果公司发展史


苹果股价
313.00
228.21
145.00
85.00
41.00
13.00
1.00
990
1995
2000
2005
2010
2015
2020
2025



HARVARD | BUSINESS | SCHOOL

毛利指数


400
300
200
100
2010
2012
2014
2016
2018
App Store
Mac
iPad
iPhone

领先的移动操作系统

市场份额，2024年8月

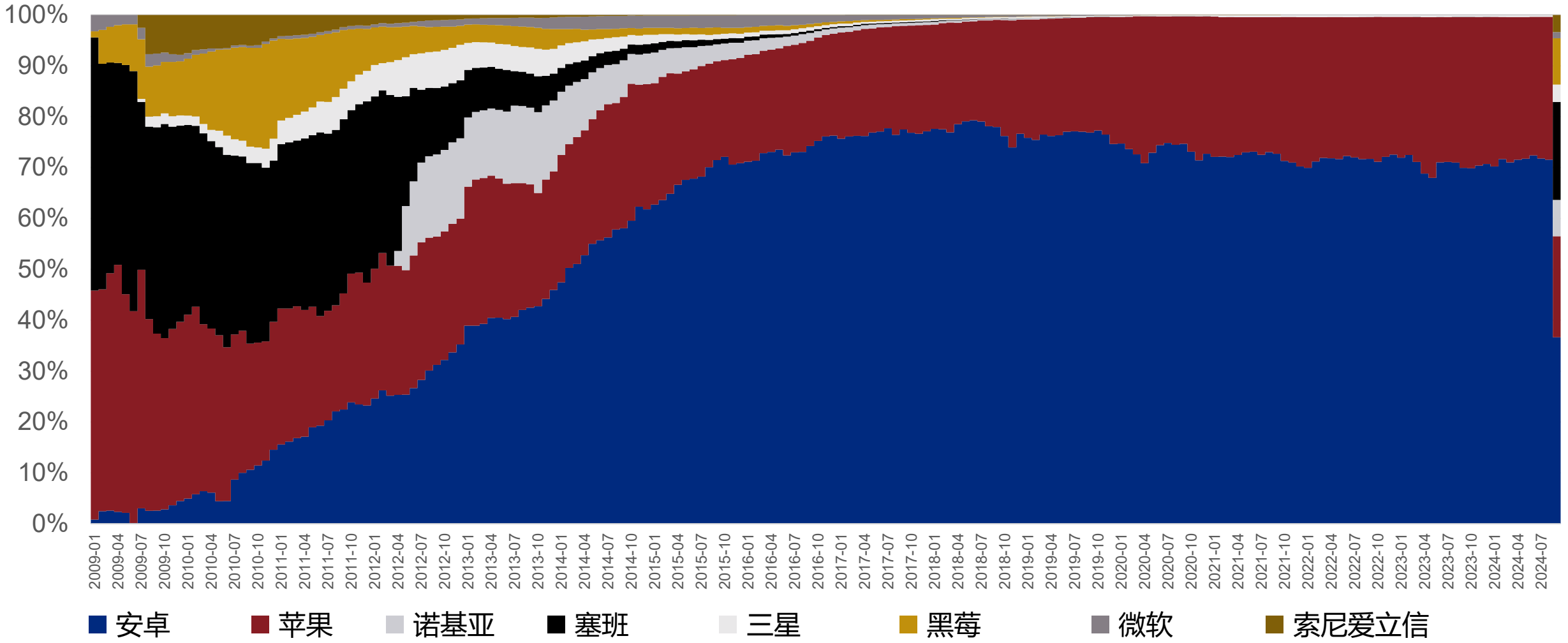


statcounter

HARVARD | BUSINESS | SCHOOL

全球移动操作系统市场份额

2009-2024



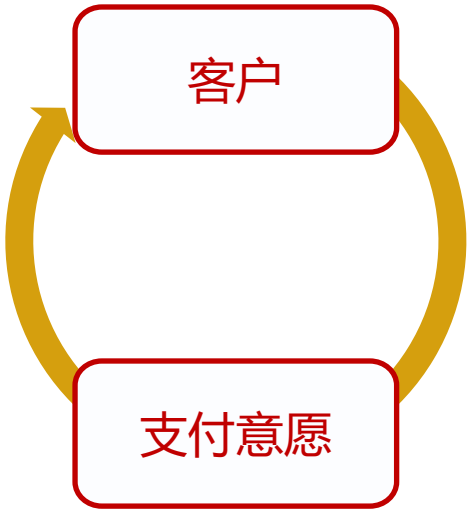
三种理念

- 互补产品
- 网络效应
- 价值创造与价值获取

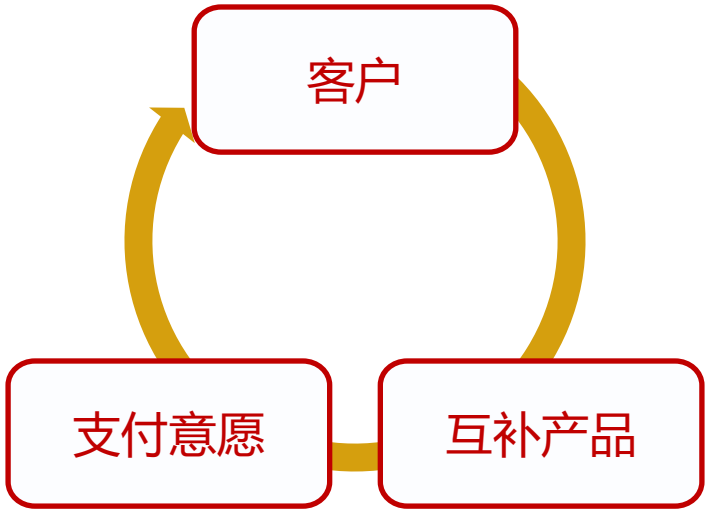
互补产品



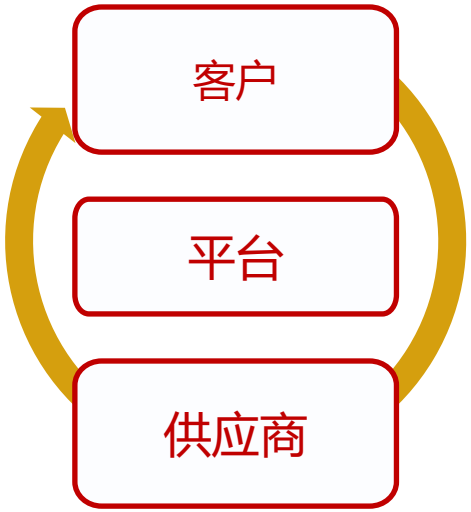
网络效应：三种类型



直接网络效应



间接网络效应



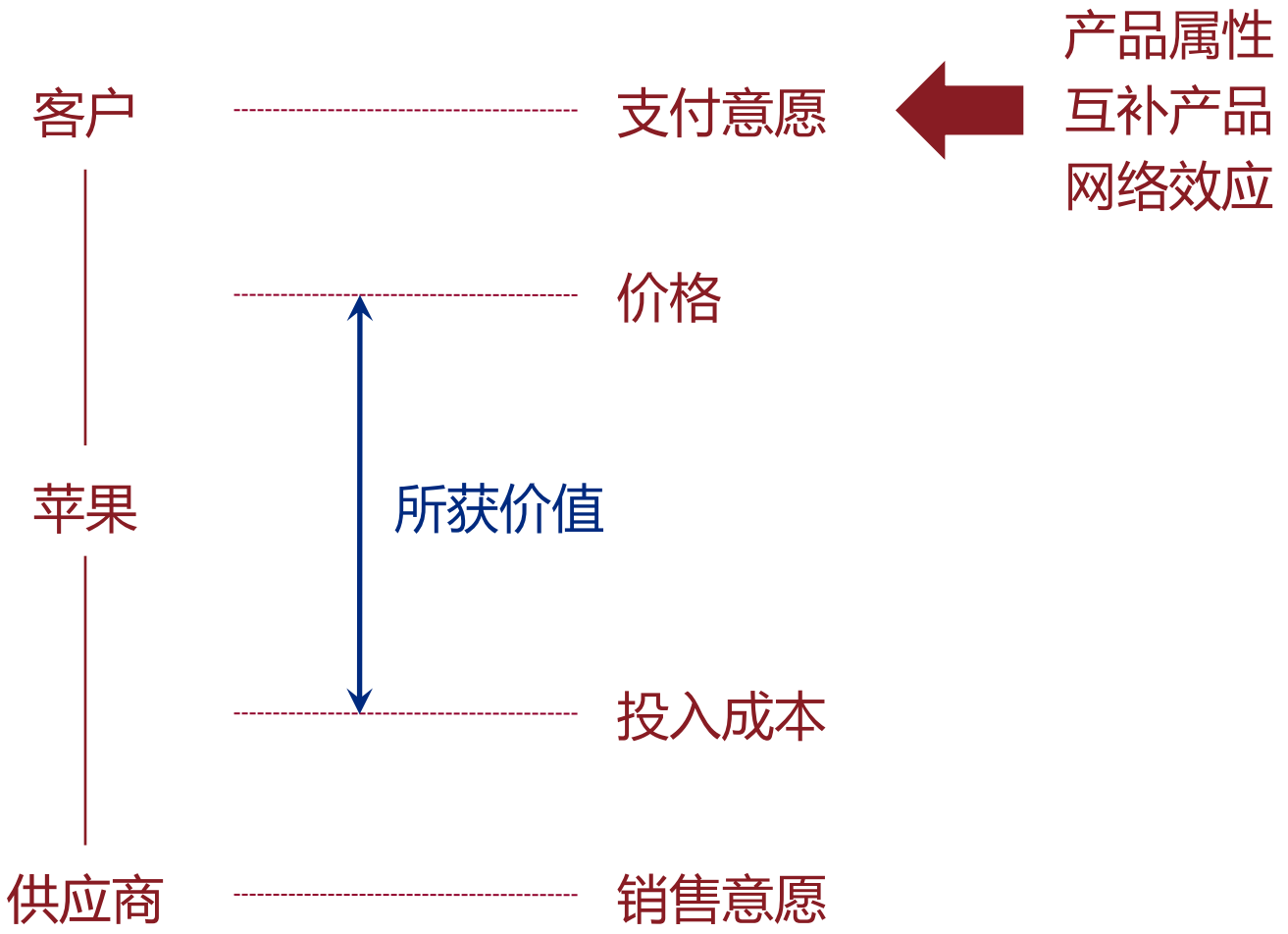
平台







苹果的价值棒



三种理念

- 互补产品
- 网络效应
- 价值创造与价值获取

谢谢



HARVARD | BUSINESS | SCHOOL

Copyright © President & Fellows of Harvard College